

INDICE

Premessa	»XVII
<i>Danilo Pappano, Riccardo Giani, Andrea Grazzini</i>	

Parte Generale

CAPITOLO I

La disciplina dei contratti pubblici tra dimensione europea e nazionale. L'approdo al nuovo codice dei contratti pubblici, d. lgs. n 36/2023. I principi generali del settore	» 3
<i>Danilo Pappano</i>	
1. Profili generali dell'autonomia contrattuale della pubblica amministrazione	» 3
2. Struttura bifasica della fattispecie "scelta del contraente" da parte della pubblica amministrazione.....	» 5
3. L'evoluzione della disciplina tra dimensione europea e nazionale. Le vicende più recenti e l'approdo al nuovo codice dei contratti pubblici, d.lgs. n. 36/2023	» 7
4. La complessità della disciplina e le ragioni della sua instabilità.....	» 12
5. Le soluzioni messe in campo dal nuovo codice, d. lgs. n. 36/2023.....	» 17
6. La previsione dei principi generali del settore.....	» 19
6.1. I principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato.....	» 23
6.2. Gli altri principi indicati del codice dei contratti pubblici.....	» 33
7. La semplificazione della disciplina di attuazione.....	» 38
8. Le prospettive della disciplina del codice tra decreto correttivo ed eventuali nuovi interventi normativi a livello europeo.....	» 41

CAPITOLO II

Ambito oggettivo di applicazione del codice dei contratti pubblici	» 45
<i>Riccardo Giani</i>	
1. I "contratti pubblici"	» 45
2. Gli "appalti pubblici"	» 48
3. Gli appalti nei settori speciali	» 51
4. Gli appalti sotto-soglia	» 55
5. I contratti esclusi.....	» 58
6. Segue: i servizi legali.....	» 61
7. Le concessioni	» 64
8. Le procedure di scelta del contraente	» 68
8.1. Procedura aperta e procedura ristretta.....	» 68
8.2. Procedura competitiva con negoziazione	» 73
8.3. Dialogo competitivo	» 77
8.4. Partenariato per l'innovazione	» 79
8.5. Procedura negoziata senza pubblicazione di bando	» 80
8.6. Accordo quadro.....	» 83
9. Alternative all'evidenza pubblica (rinvio).....	» 85

CAPITOLO III

Contratti pubblici e profilo soggettivo » 87*Andrea Grazzini***Sezione A****Stazioni appaltanti ed enti concedenti** » 87

1. La nozione funzionale di stazione appaltante e di ente concedente » 87

2. Le tipologie di stazioni appaltanti nei settori ordinari e speciali » 91

2.1. L'organismo di diritto pubblico » 91

2.2. Le società *in house* e miste » 942.3. Gli enti aggiudicatori dei settori speciali: imprese pubbliche, titolari di diritti speciali ed esclusivi, affidamenti *intercompany* » 982.4. Le stazioni appaltanti *una tantum* » 105

2.5. Gli appalti e i subappalti dei concessionari » 107

3. La centralizzazione delle committenze » 110

3.1. Le centrali di committenza » 110

3.2. La stazione appaltante delegata e la cooperazione tra stazioni appaltanti » 114

4. La qualificazione delle stazioni appaltanti (rinvio) » 115

Sezione B**Operatori economici** » 118

5. Gli operatori economici e il principio dell'accesso al mercato » 118

6. La partecipazione plurisoggettiva » 121

6.1. Il divieto di doppia partecipazione. Il vincolo di partecipazione » 123

6.2. Il principio di immodificabilità soggettiva » 126

7. La qualificazione dei concorrenti e il principio di continuità nel possesso dei requisiti » 129

CAPITOLO IV

La procedura di gara. La fase di programmazione e indizione » 131*Riccardo Giani*

1. Programmazione e progettazione » 131

2. Gli atti preparatori della gara » 142

3. Gli atti di indizione della gara » 145

4. Il regime giuridico del bando di gara » 152

CAPITOLO V

I requisiti di partecipazione alla gara » 157*Andrea Grazzini*1. La *ratio* della disciplina sui requisiti degli operatori economici » 157

1.1. Discrezionalità della stazione appaltante e fiducia 'oggettiva' » 157

1.2. Requisiti di partecipazione e requisiti di esecuzione » 158

1.3. I principi di sistema: sufficienza della qualificazione nella categoria prevalente; subappalto necessario e qualificante » 161

2. La disciplina del Codice 2023 » 164

2.1. Le cause di esclusione (parte generale) » 164

2.2. Il *self cleaning* » 168

2.3. La disciplina dei requisiti di ordine speciale » 170

2.3.1. La qualificazione per i lavori	» 171
2.3.2. La qualificazione per i servizi e le forniture	» 174
2.4. I requisiti reputazionali	» 177
3. Il soccorso istruttorio	» 178
3.1. Origini ed evoluzione del sistema: formalismo e regolarizzazione.....	» 178
3.2. La regolarizzazione nei Codici previgenti	» 181
3.2. La disciplina del Codice 2023	» 183
4. L'avvalimento (parte generale)	» 185
4.1. La specificità del contratto di avvalimento	» 188
4.2. L'avvalimento di garanzia.....	» 190
4.3. L'avvalimento premiale.....	» 191

CAPITOLO VI

Selezione delle offerte	» 193
--------------------------------------	-------

Riccardo Giani

1. Criteri di aggiudicazione degli appalti	» 193
2. Criterio del miglior rapporto qualità/prezzo	» 196
3. Criterio del prezzo più basso	» 202
4. Il criterio del costo.....	» 204

CAPITOLO VII

Aggiudicazione e stipula contrattuale	» 207
--	-------

Riccardo Giani

1. I termini di conclusione della gara	» 207
2. La decisione di non aggiudicazione	» 209
3. L'aggiudicazione.....	» 211
4. L'inversione procedimentale e l'invarianza della soglia	» 216
5. La stipula contrattuale	» 218

CAPITOLO VIII

L'esecuzione contrattuale	» 221
--	-------

Andrea Grazzini

1. La disciplina della fase esecutiva in generale	» 221
2. L'ingerenza del committente pubblico nell'esecuzione dell'appalto	» 225
3. Avvio dell'esecuzione del contratto, consegna dei lavori, sospensioni e ripresa ...	» 229
4. Modifiche oggettive e soggettive del contratto	» 231
5. Il subcontratto e il subappalto.....	» 235
5.1. La configurazione del subappalto pubblico	» 235
5.2. La disciplina eurounitaria del subappalto e il suo recepimento nel codice....	» 237
5.3. Subappalto e subcontratto pubblico	» 242
5.4. Il subappalto nelle concessioni	» 247
6. I pagamenti: tempistica e adempimenti obbligatori	» 250
7. Le contestazioni di inadempimento. Le riserve dell'appaltatore.....	» 252
8. Le penali e i premi di accelerazione	» 254
9. Gli istituti di manutenzione del contratto rispetto alle sopravvenienze	» 255

9.1. La revisione del prezzo negli appalti.....	» 256
9.2. La revisione dell'equilibrio economico-finanziario nelle concessioni	» 259
9.3. La rinegoziazione del contratto	» 260
10. Il collaudo e la verifica di conformità. Il certificato di regolare esecuzione.....	» 261
11. Il recesso dal contratto.	» 265

CAPITOLO IX

I controlli della stazione appaltante e sulla stazione appaltante nell'ambito dei contratti pubblici.....

» 269

Giancarlo Santomartino

1. Premessa.....	» 269
2. I controlli della stazione appaltante.....	» 270
2.1. La fase di programmazione.....	» 271
2.2. La fase di progettazione	» 273
2.3. La fase di selezione dell'aggiudicatario.....	» 276
2.4. La fase di esecuzione contrattuale.....	» 286
3. I controlli sulla stazione appaltante.....	» 289
3.1. La responsabilità amministrativa negli affidamenti pubblici.....	» 289
3.2. L'approvazione del contratto.....	» 291
3.3. L'Attività di vigilanza dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.AC.) ..	» 292

CAPITOLO X

La tutela nelle procedure di gara. La responsabilità "precontrattuale" della p.a e dei concorrenti

» 301

Danilo Pappano

1. Procedure di gara e tutela dei concorrenti e della stazione appaltante.	» 301
2. La responsabilità "precontrattuale" c.d. "spuria" e c.d. "pura"	» 303
3. Procedure di gara e pregiudizio risarcibile in presenza di un atto illegittimo della procedura.....	» 304
3.1. Danno da c.d. mancata aggiudicazione e danno da perdita della possibilità di concorrere a conseguirla	» 305
4. Risarcimento in forma specifica del danno da mancata aggiudicazione. Il potere di dichiarazione di inefficacia del contratto da parte del giudice amministrativo	» 306
4.1. Risarcimento per equivante del danno da c.d. mancata aggiudicazione	» 310
4.2. Risarcimento per equivalente del danno da perdita della possibilità di concorrere per l'aggiudicazione.....	» 314
5. Procedure di gara e pregiudizio risarcibile derivante da comportamento scorretto della p.a. in presenza di un provvedimento legittimo della procedura.....	» 315
5.1. Il pregiudizio risarcibile arrecato alla p.a. derivante da un comportamento scorretto dei concorrenti	» 319
6. Responsabilità risarcitoria nelle procedure di gara e colpa dell'amministrazione	» 324
7. Responsabilità risarcitoria da atto illegittimo della procedura di gara e giurisdizione	» 328
8. Responsabilità risarcitoria da comportamento scorretto nelle procedure di gara e giurisdizione: la questione del legittimo affidamento dei concorrenti e della p.a.	» 330
8.1. Il legittimo affidamento nell'endiadi interesse legittimo/diritto soggettivo. La possibilità di una terza via	» 334

Parte speciale Approfondimenti

CAPITOLO I

Contratti pubblici e digitalizzazione » 341

Eleonora Carli e Tommaso Di Marco

1. Premessa » 341
2. La disciplina normativa » 342
 - 2.1. Evoluzione del quadro normativo » 342
 - 2.2. Il nuovo Codice » 343
 - 2.2.1. Struttura e ambito applicativo delle norme sulla digitalizzazione » 343
 - 2.2.2. Principi e diritti digitali » 345
 - 2.2.3. Ciclo di vita digitale dei contratti pubblici » 347
 - 2.2.4. L'Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale (*e-procurement*) » 348
 - 2.2.5. Banca dati nazionale dei contratti pubblici » 349
 - 2.2.6. Fascicolo virtuale dell'operatore economico » 351
 - 2.2.7. Piattaforme di approvvigionamento digitale » 352
 - 2.2.8. Trasparenza e pubblicità legale degli atti » 354
 - 2.2.9. Uso di procedure automatizzate nel ciclo di vita dei contratti pubblici » 355
3. I principali orientamenti giurisprudenziali » 358
4. Considerazioni conclusive » 360

CAPITOLO II

La qualificazione delle stazioni appaltanti » 363

Francesco Lenzi

1. Premessa » 363
2. La disciplina normativa » 366
 - 2.1. Disciplina generale, ambito di applicazione e deroghe » 366
 - 2.2. Ambiti di qualificazione: progettazione, affidamento ed esecuzione » 368
 - 2.3. Le peculiarità dei contratti di PPP e delle CUC » 371
 - 2.4. L'istituto della riserva » 373
 - 2.5. Rapporti tra soggetti: territorialità, modalità di selezione e nomina del RUP .. » 376
 - 2.6. Revisione della qualificazione e tavolo di coordinamento » 377
 - 2.7. Sanzioni » 378
3. Considerazioni conclusive » 380

CAPITOLO III

Le procedure di affidamento sottosoglia » 381

Riccardo Giani

1. Premessa » 381
2. La disciplina normativa » 383
 - 2.1. Le norme applicabili al sottosoglia » 383
 - 2.2. Le procedure sottosoglia » 384
 - 2.3. Le soglie di valore dell'art. 50 » 394
 - 2.4. Il principio di rotazione degli affidamenti » 395

2.5. Stipula contrattuale	» 398
3. I principali orientamenti giurisprudenziali.....	» 398
4. Considerazioni conclusive	» 399

CAPITOLO IV

Il RUP e le sue responsabilità	» 401
---	-------

Alessandro Cacciari

1. Premessa	» 401
2. La disciplina normativa	» 403
2.1. Introduzione	» 403
2.2. Norme generali	» 404
2.3. Requisiti di nomina	» 406
2.4. Le funzioni del RUP	» 407
3. I principali orientamenti giurisprudenziali (nazionali ed europei)	» 414
4. Considerazioni conclusive	» 417

CAPITOLO V

L'in house providing	» 419
-----------------------------------	-------

Giovanni Maria Caruso

1. Premessa.	» 419
2. La disciplina normativa	» 421
2.1. Il controllo analogo nella disciplina dell'art. 16 del T.U. in materia di società a partecipazione pubblica e l'attività direttiva di cui all'art. 2497 c.c.	» 425
2.2. Il rilievo delle dinamiche proprietarie e i vincoli sulla titolarità pubblica delle partecipazioni sociali della società <i>in house</i>	» 429
2.3. La parte prevalente dell'attività	» 432
3. I principali orientamenti giurisprudenziali.....	» 433
4. Considerazioni conclusive	» 435

CAPITOLO VI

Le cause di esclusione	» 439
-------------------------------------	-------

Guido Befani

1. Introduzione, ratio e finalità generale dell'istituto	» 439
2. Il perimetro delle tipologie di cause di esclusione nei Codici dei contratti	» 440
3. Individuazione attuale delle tipologie di esclusione tra inidoneità dell'offerta e indegnità dell'offerente	» 442
4. I singoli motivi di esclusione e l'estensione ai criteri ambientali.....	» 443
5. <i>Societas delinquere non potest</i> . Le implicazioni soggettive delle condanne penali ai fini dell'esclusione	» 445
6. Le esclusioni extra-codicistiche, l'art. 53 del d.lgs. n. 165/2001 in violazione di disposizioni giuslavoristiche	» 446
7. Durata dell'esclusione in caso di incapacità a contrarre con la P.A.	» 446
8. La ri-tipizzazione del grave illecito professionale.....	» 448
9. Il principio della tassatività delle cause di esclusione e il soccorso istruttorio.....	» 450
10. Il c.d. " <i>self-cleaning</i> " tra <i>par condicio</i> ed esclusioni automatiche.....	» 453
11. Considerazioni conclusive	» 455

CAPITOLO VII

L'avvalimento	» 457
----------------------------	--------------

Valerio Vecchione

1. Premessa.....	» 457
2. La disciplina normativa	» 458
2.1. La disciplina previgente	» 458
2.2. La disciplina attuale.....	» 459
3. I principali orientamenti giurisprudenziali.....	» 465
4. Considerazioni conclusive	» 470

CAPITOLO VIII

La disciplina dei raggruppamenti temporanei di operatori economici ...	» 471
---	--------------

Andrea Grazzini

1. Premessa: la configurazione dei raggruppamenti temporanei e il problema della qualificazione	» 471
2. L'evoluzione normativa: dal principio di corrispondenza sostanziale a quello di adeguata qualificazione	» 475
2.1. La normativa anteriore al codice e l'emersione del principio di adeguata qualificazione	» 475
2.2. I raggruppamenti temporanei nel Codice 2023	» 477
3. Le questioni aperte e gli orientamenti della giurisprudenza	» 480
3.1. I raggruppamenti 'sovrabbondanti'	» 480
3.2. Le cause escludenti e le ricadute sul raggruppamento temporaneo	» 480
3.3. I vincoli specifici nell'esecuzione del contratto	» 484
3.4. Le società consortili 'esecutrici' e il principio di trasparenza	» 485
4. Considerazioni conclusive	» 486

CAPITOLO IX

La disciplina dei consorzi.....	» 489
--	--------------

Andrea Grazzini

1. I consorzi tra diritto comune e diritto dei contratti pubblici.....	» 489
2. La disciplina normativa (della qualificazione) delle tipologie consortili nei contratti pubblici	» 491
2.1. I consorzi ordinari.....	» 491
2.2. I consorzi cooperativi	» 493
2.3. I consorzi artigiani.....	» 496
2.4. I consorzi stabili.....	» 497
3. Le questioni aperte e gli orientamenti della giurisprudenza	» 502
3.1. I consorzi ordinari tra partecipazione totalitaria e selettiva	» 502
3.2. Consorzi impresa e designazione di consorziata non qualificata	» 503
3.3. La spendita dei requisiti maturati dal consorzio impresa.....	» 505
3.4. Designazioni 'a cascata' e sostituzione di consorziata	» 507
4. Considerazioni conclusive	» 508

CAPITOLO X

I criteri di selezione delle offerte. Le offerte anomale » 509*Pierpaolo Grauso*

- 1. Premessa..... » 509
- 2. La disciplina normativa: selezione delle offerte » 512
 - 2.1. (segue): le offerte anomale » 523
- 3. I principali orientamenti giurisprudenziali » 527
- 4. Considerazioni conclusive » 532

CAPITOLO XI

La clausola sociale » 535*Nicola Fenicia*

- 1. Premessa. La ratio dell'istituto volto a realizzare politiche sociali nel contesto concorrenziale dei contratti pubblici » 535
- 2. La disciplina normativa » 536
- 3. La natura giuridica delle clausole sociali » 546
- 4. I principali orientamenti giurisprudenziali nazionali ed europei..... » 548
- 5. Considerazioni conclusive » 553

CAPITOLO XII

Gli appalti verdi: la tutela dell'ambiente attraverso l'attività contrattuale delle pubbliche amministrazioni..... » 555*Francesco Grassi*

- 1. Premessa: il contratto pubblico come strumento per la transizione ecologica » 555
- 2. La disciplina normativa » 558
 - 2.1. La pianificazione come coordinata di riferimento per il GPP » 558
 - 2.2. Quando un appalto può qualificarsi come "verde": il ruolo dei criteri ambientali minimi (CAM)..... » 559
 - 2.3. L'evoluzione della disciplina italiana sul GPP nel prisma del modello europeo: dalla facoltatività alla vincolatività dei criteri ambientali » 561
 - 2.4. Il GPP nel nuovo codice dei contratti pubblici (d.lgs. n.36/2023): una transizione nella linea della continuità » 564
 - 2.5. (segue) I criteri di sostenibilità energetica e ambientale » 565
 - 2.6. (segue) la rilevanza dell'interesse ambientale nelle varie fasi della procedura di aggiudicazione..... » 568
- 3. I principali orientamenti giurisprudenziali (nazionali ed europei)..... » 571
 - 3.1. Gli approdi della giurisprudenza della CGUE: la stretta connessione con l'oggetto della gara e il riconoscimento della discrezionalità della stazione appaltante nella pesatura dei criteri ambientali..... » 571
 - 3.2. La giurisprudenza amministrativa italiana » 572
 - 3.2.1. L'obbligatorietà dei CAM come strumento per raggiungere gli obiettivi delle politiche ambientali » 572
 - 3.2.2. Gli aspetti processuali relativi all'impugnazione delle procedure di gara per violazione dei CAM: la tempistica da rispettare per agire in giudizio e le conseguenze dell'annullamento » 574
 - 3.2.3. La qualificazione giuridica dei CAM e l'esclusione del soccorso istruttorio. » 575
- 4. Considerazioni conclusive » 576

CAPITOLO XIII

Il subappalto » 579*Marina Perrelli*

1. Premessa » 579
2. La disciplina normativa » 580
 - 2.1. L'evoluzione eurounitaria della disciplina nazionale del subappalto » 581
 - 2.2. Il principio generale dell'esecuzione da parte dell'affidatario » 583
 - 2.3. Il subappalto e gli altri sub-contratti » 586
 - 2.4. Presupposti e condizioni per il ricorso al subappalto » 589
 - 2.5. La responsabilità » 591
 - 2.6. Il subappalto a cascata » 593
 - 2.7. Il subappalto necessario e l'avvalimento: similitudini e differenze » 594
3. I principali orientamenti giurisprudenziali » 597
4. Considerazioni conclusive » 597

CAPITOLO XIV

La disciplina antimafia nei contratti pubblici » 599*Francesco Ferrara*

1. Le norme antimafia nel codice dei contratti pubblici: contesto, finalità e caratteristiche » 599
2. La selezione dei contraenti come momento essenziale per il contrasto delle infiltrazioni mafiose » 601
3. Gli strumenti per il controllo antimafia nei contratti pubblici: la documentazione antimafia » 604
4. La mediazione tra la tassatività delle cause di esclusione e principio di massima partecipazione, ovvero la strategia della bonifica delle imprese » 609
5. La continuità del possesso dei requisiti: tra autotutela doverosa e valutazione discrezionalmente orientata delle stazioni appaltanti » 613
6. Un istituto trasversale a presidio della legalità antimafia: la tracciabilità finanziaria » 615

CAPITOLO XV

Crisi di impresa e contratti pubblici » 617*Emanuele Guarna Assanti*

1. Il mutamento storico negli interessi e nei rapporti tra diritto della crisi di impresa e diritto dei contratti pubblici » 617
2. L'evoluzione normativa » 619
 - 2.1. Il Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (d.lgs. n. 14/2019) » 625
 - 2.2. Il nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 36/2023) » 627
3. I principali orientamenti giurisprudenziali » 630
 - 3.1. Sull'interpello » 630
 - 3.2. Raggruppamento temporaneo di imprese, concordato preventivo e partecipazione alle gare » 631
4. Considerazioni conclusive » 636

CAPITOLO XVI

Partenariato pubblico-privato » 639*Andrea Marchetti*

1. Premesse..... » 639
2. La disciplina normativa » 641
 - 2.1. La nozione di PPP nel nuovo Codice degli appalti » 641
 - 2.2. Alcune precisazioni di sistema: la distinzione tra operazioni di PPP e appalti pubblici; la distinzione tra contratti di concessione e finanza di progetto » 642
 - 2.3. Le concessioni di lavori e servizi..... » 645
 - 2.4. Il *project financing*..... » 649
3. Il PPP a seguito delle modifiche introdotte con l'approvazione del primo decreto correttivo al Codice degli appalti..... » 653

CAPITOLO XVII

Evidenza pubblica e cc.dd. Contratti attivi della p.a. » 657*Maria Chiara Gulisano*

1. Premessa..... » 657
2. Normativa nazionale ed europea..... » 658
 - 2.1. Beni demaniali e beni appartenenti al patrimonio indisponibile » 659
 - 2.2. Beni appartenenti al patrimonio disponibile » 661
3. Principali orientamenti giurisprudenziali..... » 661
 - 3.1. Concessioni amministrative. Il caso delle concessioni demaniali marittime. » 661
 - 3.2. Contratti *iure privatorum*. Patrimonio disponibile e danno erariale » 664
4. Considerazioni conclusive » 667

CAPITOLO XVIII

Contratti pubblici, gratuità, liberalità e solidarietà. Analisi alla luce della causa in concreto » 669*Daniele D'Alessandro*

1. Premessa. Onerosità, liberalità, gratuità » 669
2. La disciplina: contratti a titolo oneroso, atti di liberalità ed a titolo gratuito, fra autonomia contrattuale ed ambito di applicazione del codice dei contratti pubblici . » 674
3. La gratuità e la liberalità nel codice dei contratti pubblici..... » 678
4. Liberalità e gratuità. In particolare, il preliminare di donazione ed il contratto di prestazione d'opera intellettuale nella giurisprudenza » 680
5. Rinvio » 685

CAPITOLO XIX

L'accesso agli atti nelle procedure di gara..... » 687*Guido Befani*

1. La natura ancipite del diritto di accesso nelle sue coordinate essenziali » 687
2. L'accesso agli atti di gara e le sue esclusioni nei codici dei contratti » 689
3. L'accesso digitale nel d.lgs. 36/2023..... » 691
4. L'ambito di operatività dell'accesso "difensivo" e i limiti della riservatezza tecnico-commerciale..... » 692
5. Le sovrapposizioni concettuali dell'Ad. Plen. 10/2020 sull'accesso "generico" ... » 695

6. Il perdurare del confronto competitivo fra accesso difensivo e tutela del segreto commerciale nel rinvio pregiudiziale alla Corte di Giustizia.....	» 698
--	-------

7. Considerazioni conclusive: il paradosso concorrenziale del microcosmo normativo (in)compiuto dell'accesso agli atti di gara	» 700
--	-------

CAPITOLO XX

Gli appalti finanziati con fondi P.N.R.R. e P.N.C.	» 703
---	-------

Andrea Grazzini

1. Il PNRR nel quadro dei finanziamenti europei.....	» 703
--	-------

2. La normativa europea e nazionale	» 704
---	-------

2.1. La normativa europea.....	» 704
--------------------------------	-------

2.2. La normativa nazionale	» 705
-----------------------------------	-------

2.3. Il PNRR come antesignano del Codice 2023.....	» 708
--	-------

2.4. Le disposizioni speciali per gli appalti PNRR.....	» 711
---	-------

2.5. (segue) le disposizioni derogatorie dal regime ordinario	» 714
---	-------

3. Le questioni aperte	» 716
------------------------------	-------

3.1. Appalti di interventi PNRR e obbligo di evidenza pubblica.....	» 716
---	-------

3.2. L'ultrattività del Codice 2016 per gli affidamenti di interventi PNRR (anche avviati dopo il 30 giugno 2023)	» 717
---	-------

4. Considerazioni conclusive	» 719
------------------------------------	-------

CAPITOLO XXI

BIM, Digital Twin e DLT negli appalti pubblici	» 721
---	-------

Guido Befani

1. L'innovazione tecnologica della gestione informativa digitale delle costruzioni...	» 721
---	-------

2. Definizioni e principi fondamentali delle tecnologie	» 723
---	-------

3. La dimensione duale della digitalizzazione: prospettive e rischi sistemici dei BIM.	» 725
--	-------

4. Il possibile ruolo delle <i>Distributed Ledger Technologies</i> nel sistema di gestione informativa degli appalti pubblici	» 728
---	-------

5. Considerazioni conclusive: l'integrazione sinergica delle tecnologie funzionalizzate alla fiducia e al risultato.....	» 730
--	-------

CAPITOLO XXII

I contratti secretati	» 733
------------------------------------	-------

Pietro Verna

1. Premessa	» 733
-------------------	-------

2. La disciplina normativa	» 734
----------------------------------	-------

3. La secretazione	» 736
--------------------------	-------

4. La gara informale	» 739
----------------------------	-------

5. I controlli	» 740
----------------------	-------

6. Considerazioni conclusive	» 741
------------------------------------	-------

CAPITOLO XXIII

I servizi sociali ed alla persona fra codice degli appalti ed amministrazione condivisa. Le prospettive d'insieme fra vecchie e nuove questioni	» 743
--	-------

Daniele D'Alessandro

1. L'evoluzione giurisprudenziale in materia di amministrazione condivisa. Codice dei contratti e codice del terzo settore	» 743
--	-------

2. L'affidamento dei servizi sociali ed alla persona. I contratti riservati ed i regimi alleggeriti.....	» 749
3. Tensioni e prospettive.....	» 754

CAPITOLO XXIV

L'aggregazione degli acquisti delle pubbliche amministrazioni. Le centrali di committenza	» 759
--	--------------

Danilo Pappano

1. Premessa.....	» 759
2. Aggregazione degli acquisti e centrali di committenza nella normativa europea...	» 762
3. L'evoluzione della normativa interna	» 768
3.1. La creazione del c.d. modello Consip	» 768
3.2. Il Mercato elettronico della p.a. (c.d. Mepa)	» 771
4. Il disordinato sviluppo delle esperienze regionali e l'esigenza di coordinamento e razionalizzazione	» 773
4.1. I soggetti aggregatori	» 775
4.2. La centralizzazione degli acquisti dei Comuni	» 777
5. La disciplina del nuovo codice dei contratti pubblici, d. lgs. n. 36/2023	» 780
6. Considerazioni conclusive	» 783

Notizie su autori e autrici.....	» 785
---	--------------